

## **VI. LOS ESTILOS DE GESTIÓN DE LOS GOBIERNOS LOCALES**

La formación de un grupo local orientado a la Gestión Local de Riesgo, en coordinación y con el apoyo técnico de las instituciones nacionales, es uno de los elementos innovadores del Proyecto FEMID.

No se trata de una nueva estructura, sino de un espacio que reúne liderazgos locales, representantes de instituciones que tienen presencia en el municipio y que están vinculadas con la atención a la emergencia, como bomberos, cruz roja, policía, etc. Además, representantes de las instituciones estatales que sectorialmente entrarían en un enfoque que supera la emergencia y se incluye en acciones de Preparación, Prevención y Mitigación.

Como se comprende, este enfoque debe incluir las estructuras de autoridad local, expresadas en el alcalde municipal.

En tres de las cinco zonas piloto, se evidenció que el estilo de gestión del alcalde fue un factor determinante para la ejecución y la realización exitosa del proyecto.

Un alcalde que asume, facilita y coordina acciones, resumen las características del alcalde que más éxito logró en este proyecto piloto. Se trató de una persona que delegó constantemente pero mantuvo su presencia en los diferentes niveles, en las actividades de capacitación, donde muchas veces pasó a ser un ciudadano más que aprendía y se apropiaba del nuevo enfoque propuesto.

Superar diferencias políticas o ideológicas entre alcaldes o candidatos a alcaldes, sería un elemento más para superar la vulnerabilidad política.

La capacidad de imaginar formas locales de "descentralización" sin afectar la relación con el nivel nacional -indispensable cuando se trata de acciones que tienen una dimensión que supera lo local- sería otra característica necesaria en el alcalde, determinante para el éxito de un proyecto innovador como éste.